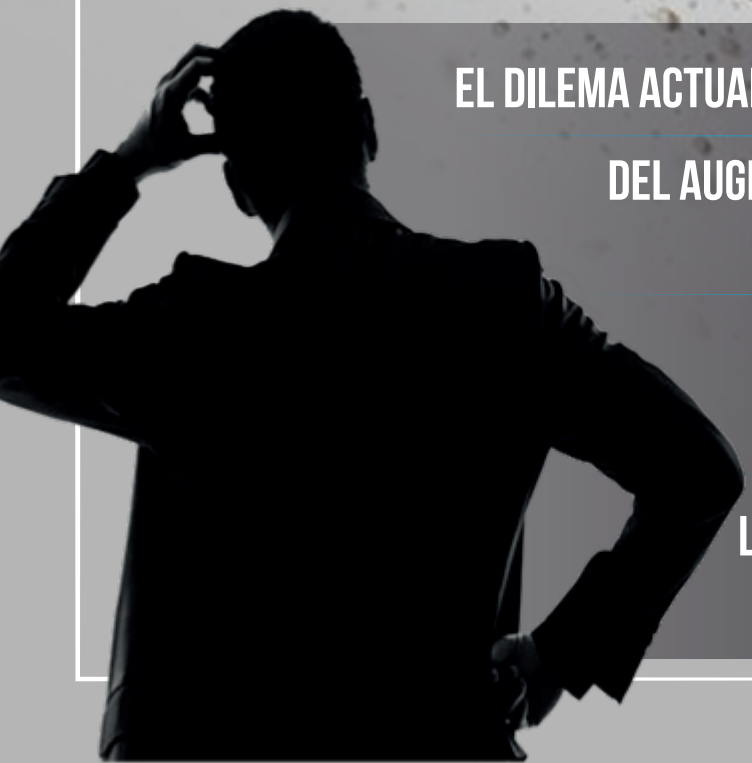
Origen

REVISTA DIGITAL DE FUNDACIÓN HECHO EN BOLIVIA

EDICIÓN No. 21 / SEPTIEMBRE 2024

"Desde el corazón de Bolivia"



EL DILEMA ACTUAL DE LA ESCASEZ DEL DÓLAR Y SUS IMPLICACIONES

DEL AUGE DE LOS RECURSOS NATURALES A LA URGENCIA DE REFORMAS ESTRUCTURALES

BOLIVIA CRECE MENOS, NO HAY DÓLARES, CUESTA MÁS IMPORTAR...

LABORATORIO DE MECATRÓNICA E INDUSTRIA 4.0 Y TALLER DE AUTOMATIZACIÓN INDUSTRIAL



- Cablecaneles escalera
- Cablecanales bandeja
- Abrazaderas simple y doble
- Abrazaderas Omega
- Perfiles y accesorios Unistrut
- Cajas y tubos para instalaciones







CONDUIT®

Materiales para instalaciones **eléctricas**

Contactos

479-1021 - 774-41356

www.femco.com.bo

Av. Decima y Av Villazon km6.5
Cochabamba

Contenido

- **EDITORIAL**

  PENSAMIENTOS QUE GENERAN RIQUEZA
  ¡Si piensas en grande en grande vas a vivir!..... 5

- **ARTÍCULO**

  El dilema actual de la escasez del dólar estadounidense
  y sus implicaciones..... 7

- **ARTÍCULO**

  Del auge de los recursos naturales a la urgencia de reformas estructurales.....13

- **ARTÍCULO**

  Bolivia crece menos, no hay dólares, cuesta más importar..... 25

- **NOTA - PRENSA**

  LABORATORIO DE MECATRÓNICA e INDUSTRIA 4.0 y
  TALLER DE AUTOMATIZACIÓN INDUSTRIAL.....29

La opinión expresada en los artículos es
RESPONSABILIDAD EXCLUSIVA de cada autor.

CON EL PATROCINIO DE:

Calle Obispo Anaya No.518, entre Calle J. Quintín Mendoza
y Calle J. Aguirre Acharo. Cochabamba - Bolivia / WhatsApp: 63889148
www.fundacionhechoenbolivia.com
fundacionhechoenbolivia@gmail.com

COBOCE CEMENTO

51 años

¡Construye con COBOCE!

Construye con la **CALIDAD** de un producto **100% BOLIVIANO.**



Contáctanos:

Línea **gratuita**

800104000

Atención **al cliente**

71409101

Visita nuestras **redes sociales:**

Coboce Cemento

EDITORIAL



PRESIDENTE FUNDACIÓN HECHO EN BOLIVIA

PENSAMIENTOS QUE GENERAN RIQUEZA
¡Si piensas en grade en grande vas a vivir!

Todas las personas de hecho son inteligentes, y gracias a la inteligencia se puede obtener conocimiento y el conocimiento se obtiene a través de la información, por lo tanto, los seres humanos son conscientes de sus decisiones, ya que cada decisión trae consecuencia; Decisiones buenas traen consecuencias buenas, decisiones malas traen consecuencias malas. Y en la medida que se practica estas decisiones pueden llevar a la prosperidad y/o a la pobreza. Lo que hacemos determina quiénes somos y en qué nos convertimos.

“En un salón de clases no se puede aprender algo importante en realidad. Debe ser aprendido mediante la acción, al cometer errores y corregirlos. Es entonces cuando se obtiene la sabiduría”.

La Clave para ser un emprendedor exitoso es la **Actitud**, persona de convicción firme con: Propósito y pasión; Iniciativa; Prioridades; Metas; Trabajo en equipo; Creatividad; Persistencia; Disciplina y; Otros.

“Las actitudes no son más que hábitos del pensamiento, y los hábitos pueden ser adquiridos” (Paul Mier).

En el emprendedurismo como en muchas otras actividades en la vida, tener un ejemplo a seguir es muy valioso.



Cerámica CIMCO

No el único, pero el de siempre!

Menos ruido
Mayor confort



RESPONSABILIDAD AMBIENTAL ISO 14001 RSE EFICIENTE

HECHO EN BOLIVIA

www.ceramicacimco.com

@CeramicaCimco

72220747

Av. Chapare Km. 4 1/2 (Camino antiguo a Sacaba, zona Quintanilla)

Telf./Fax: 4720696 - 4722896

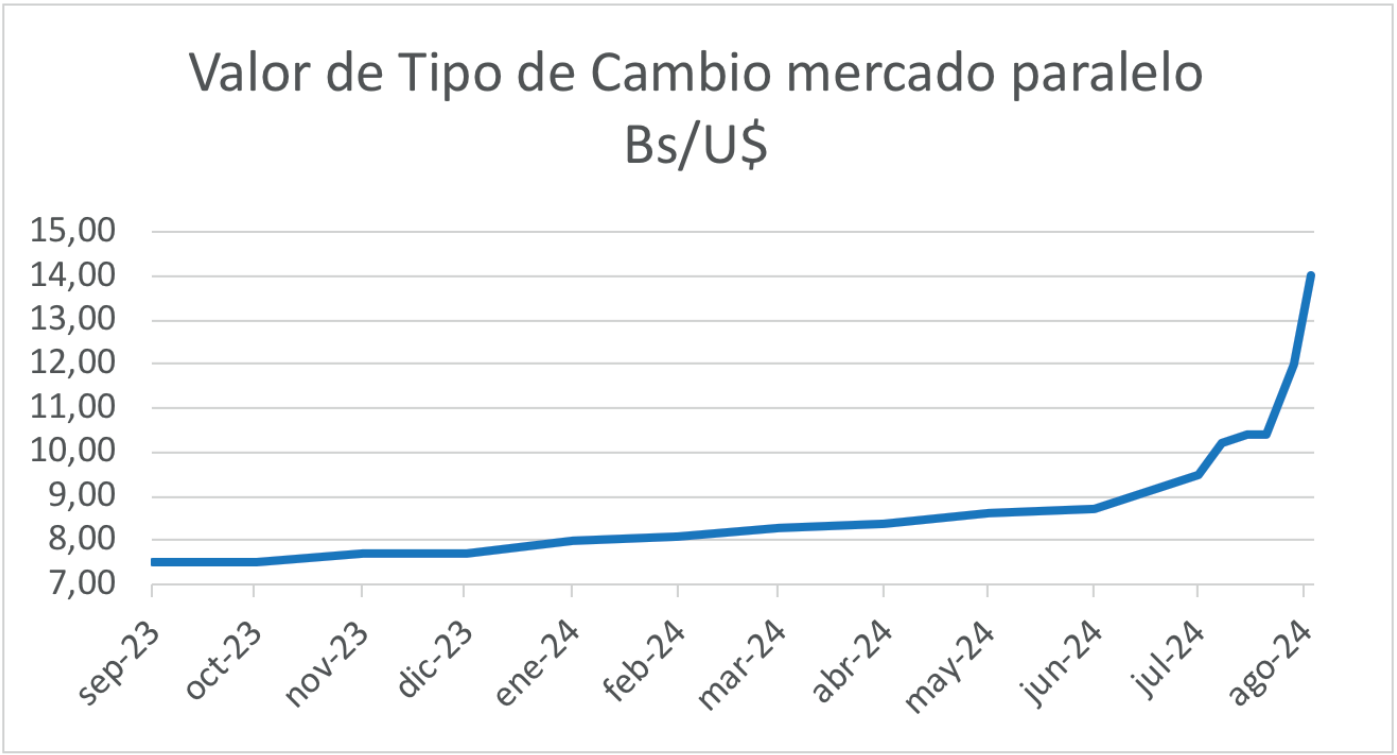
EL DILEMA ACTUAL DE LA ESCASEZ DEL DÓLAR ESTADOUNIDENSE Y SUS IMPLICACIONES



Hugo Dorado Aranibar
ECONOMISTA - INVESTIGADOR

La coyuntura económica en el país, por decirlo lo menos, es preocupante. Y para explicarla tomaré un factor clave como es la escasez del dólar, que me permitirá mostrar cómo afecta éste al conjunto de la economía en general.

En agosto del 2023 el tipo de cambio paralelo se coloca en 7,5Bs por dólar y actualmente está en 14Bs.



La situación actual se evidencia a partir de principios del año pasado, con la caída de las reservas internacionales netas (RIN) ante el mantenimiento del tipo de cambio. Las RIN cayeron abruptamente de más de 15 mil millones de dólares el 2014 a 1709 millones este año, de los cuales 154 millones son divisas (efectivo) y el resto es oro.

Sin embargo, el problema de fondo es estructural y tiene que ver con el pequeño aparato productivo del país en productos de **VALOR AGREGADO** y competitivos. Por el contrario, se sigue recurriendo a los recursos naturales, minerales y gas natural, que no son renovables e indefectiblemente se agotarán, como ya lo están haciendo. Esto tiene que ver con la falta de previsión de no haber potenciado en su momento la transformación de la matriz productiva para tener una fuente generadora de riqueza sostenible en el tiempo.

Volviendo al análisis corto placista. Podríamos señalar que estamos ante una situación de tormenta perfecta[1] resultado de la falta de aplicación de medidas adecuadas y oportunas, sumadas a factores externos adversos.

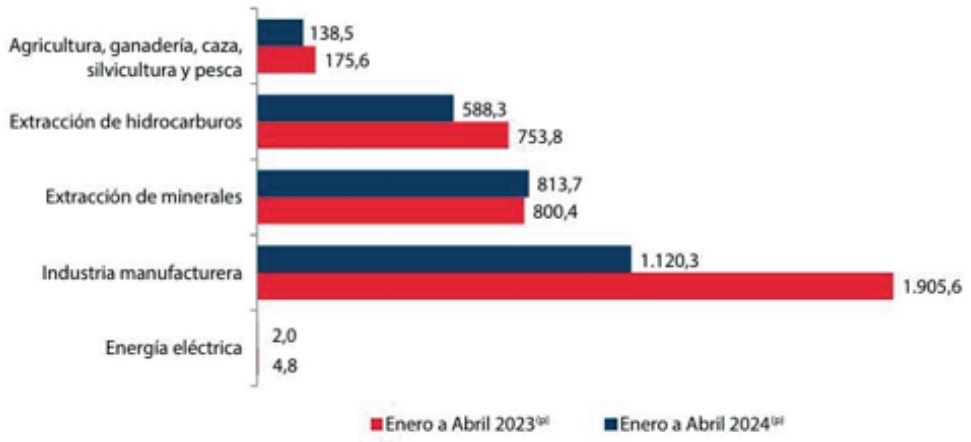
No hay una distribución regular y permanente de combustible y esto se debe en última instancia a la escasez de dólares. La producción de gas natural ha caído recurrentemente de 59,6 millones de m3pd el 2014 a 23,5 millones de m3pd a junio 2024. Y la producción de petróleo ha caído de 18,6 millones de barriles el 2014 a 8,6 el 2023.

Las exportaciones en general, excepto minerales, ha caído produciéndose un déficit comercial, que a mayo se incrementó de -44 millones el 2023 a -400 millones el 2024.

Gráfico Nº 1

BOLIVIA: EXPORTACIONES[(1)], SEGÚN ACTIVIDAD ECONÓMICA, ENERO A ABRIL 2023 Y 2024

(En millones de dólares)



Fuente: Instituto Nacional de Estadística

(1) No incluye reexportaciones ni efectos personales.

(p) Preliminar

[1] La tormenta perfecta es un término utilizado en economía para referirse a una situación en la que convergen una serie de aspectos negativos que agudizan la situación conflictiva y dificultan su salida

Aparejado a esto, el sector fiscal también presenta un déficit recurrente los últimos 10 años, que se sitúa por encima del 7%. Esta situación de déficit gemelos (comercial y fiscal) genera un círculo vicioso que ahonda el problema de la provisión de dólares. El menor valor de nuestras exportaciones en relación a las importaciones, obedece en gran parte al sector público que es el importador de combustibles. Ante la reducción de las ventas de gas natural, el déficit del sector aumentó generando una brecha de aproximadamente 2.000 millones de dólares, solamente en este rubro. La dificultad en cubrir esta diferencia es lo que está generando actualmente la falta de regularidad y escasez en el abastecimiento de combustibles. Es decir, nuevamente por la falta de divisas para mantener estable la provisión de diésel y gasolina.

La inflación que es una de las variables en la que se apoya el gobierno indicando que es una de las más bajas de la región, a junio de este año ya está en 2,49% mayor que la de todo el año pasado que fue de 2,12%.

Igualmente, el crecimiento del PIB que el año pasado fue de 3,07%, según estimaciones de organismos internacionales este año será menor al 2%. Según el Banco Mundial estará en 1,4%, el FMI estima en 1,6% y la CEPAL 1,9%.

Las recaudaciones de impuestos, (IVA, IT, IUE) de enero a junio 2024 han caído en 5,8% respecto a enero a junio del 2023. Lo propio ocurrió con las recaudaciones aduaneras que cayeron en 11,89% en similar período. Mostrando de la actividad económica no esta en su mejor momento.

La Inversión directa extranjera[2], en el primer trimestre de 2024 llega a 60 Millones de dólares, lo que evidencia una falta de confianza en nuestro país por la crítica situación, económica, política y social por parte los inversionistas externos.

Esta situación agravada por las calificaciones de riesgo de J Morgan & Chase con un máximo de 2102 puntos por problemas de liquidez, Fitch Ratings manteniendo la calificación anual en BB-, con un ajuste de la perspectiva de estable a negativa. Moodys Investors Services confirmando el riesgo de Bolivia como emisor a largo plazo en moneda local (B2) y moneda extranjera (Caa1) esta última cambio de estable a negativa. Estos indicadores reducen las posibilidades de acceder a financiamiento mediante bonos del Estado y contar con dólares frescos.

La ejecución de la inversión pública está muy por debajo de la programada en $us 4.275 millones para 2024.

[2] La IDE de Bolivia representa sólo el 0,2% del total que recibe América Latina y el Caribe

Papel Higiénico

Nacional

EL PAPEL N°1 DE LAS FAMILIAS BOLIVIANAS



HECHO EN BOLIVIA

KANTAR

www.copelme.com

Copelme

La Paz
Av. Panorámica s/n Zona Rosas pampa (El Alto)
Tel: +591 (2) 2850706 /+591 – 72223805

Santa Cruz:
Parque Industrial entre 4to y 5to anillo
Tel: +591 (3) 3647910 / +591 – 71737362

Cochabamba:
Av. Villazon Km 4,5 carretera a Sacaba
Tel: +591 (4) 4720600 / +591 – 72208217

SÍGUEINOS EN NUESTRAS REDES SOCIALES

TikTok

Los presupuestos de salud y educación son sólo 2/3 del ministerio de gobierno.

La deuda pública externa al 31 marzo de 2024 llega a $us 13.377 millones. Los principales acreedores son: con una participación del 86,2% de los préstamos multilaterales, bilaterales y privados, como el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) con el 32,1%; Banco de Desarrollo de América Latina – CAF con 20,7%; el Banco Mundial con el 11,6% y la República Popular de China con el 9,8%: Además de un 13,8% correspondiente a títulos de deuda, a través de la emisión de bonos soberanos.

La deuda interna a octubre del 2023 se encontraba en Bs 137.015 millones, habiendo crecido ésta en más de Bs 100.000 en los últimos cinco años, según la Fundación Jubileo (Reporte de coyuntura No.50).

Se han intentado varias medidas para solucionar la escasez de dólares. Entre ellas se han comprado de agosto del año pasado hasta abril de este año 8,65 Tn de oro para su refinación y conversión en oro de buena entrega y convertirlas en efectivo. Aproximadamente equivalentes a 650 millones de U$.

Igualmente, a fines de febrero de este año el BCB ha puesto a la venta bonos en dólares logrando colocar 258,8 U$ Millones, en los tres primeros meses. Sin embargo, esta medida consiste en obtener algo de liquidez en corto plazo a un costo mayor el momento que tenga que devolver, pagando intereses además del capital.

Por otra parte, desde el 26 de junio, en Bolivia las entidades financieras pueden hacer uso, comercializar y negociar con criptoactivos en el sistema de pagos nacional y de la misma forma los clientes de las entidades financieras pueden realizar compra-venta de criptoactivos usando la Banca Física, Banca Digital y las Aplicaciones de cada Banco. Esta medida tiende a bajar la presión de demanda de dólares, ya que existe algunas criptomonedas que van a la par del dólar y puede ser una interesante manera de preservar el valor de los activos. Incluso en algunos casos puede servir para realizar algunas operaciones de comercio exterior, siempre y cuando la contraparte acepta operar en esta modalidad. Sin embargo, todavía su uso no es generalizado o mayoritario.

Así todos estos intentos son simples paliativos que tratan de pasar la actual coyuntura, pero no enfrentan la causa del problema, que como se indicó al principio de este artículo es de carácter estructural y tiene que ver con la estructura del aparato productivo o la matriz productiva del país. Mientras esta no se diversifique en la producción de bienes y servicios más industrializados, con mayor valor agregado y

que incorporen innovaciones y conocimiento, que puedan ser competitivos, orientando una parte importante a las exportaciones y también a sustituir importaciones.

Además, se debe empezar a planificar el levantamiento de los subsidios a los hidrocarburos que es insostenible y liberar las importaciones. Debemos ser conscientes que estamos en una encrucijada, comparada con una enfermedad grave que no puede ser curada con una aspirina, sino que requiere de una cirugía mayor.

La estrategia exportadora debe contar con la voluntad política del gobierno, constituyéndose en una política de Estado en la que se establezca una alianza estratégica entre el gobierno, las universidades, centros de investigación y el sector productivo y empresarial. El gobierno debe dejar de asfixiar al sector exportador levantando toda restricción, impuestos, cuotas y más bien fomentar, dar seguridad jurídica, apoyar su actividad porque, además de generar divisas para el país da fuentes de trabajo y potencia la demanda interna. No hay receta mágica, esta es la forma de solucionar definitivamente la escasez de dólares.

DEL AUGE DE LOS RECURSOS NATURALES A LA URGENCIA DE REFORMAS ESTRUCTURALES



David León Vía
ECONOMISTA-INVESTIGADOR

DE LA ABUNDANCIA AL ABISMO

Entre 2010 y 2018, Bolivia experimentó una bonanza económica impulsada por el aumento de los precios del petróleo y minerales como el oro y la plata. Durante este período, el país acumuló significativas reservas en moneda extranjera, lo que auguraba un futuro prometedor. Se esperaba que estos ingresos se invirtieran eficientemente en proyectos destinados a dinamizar la economía y reestructurar la matriz productiva, con el objetivo de reducir la dependencia de los recursos naturales y superar el modelo extractivista.

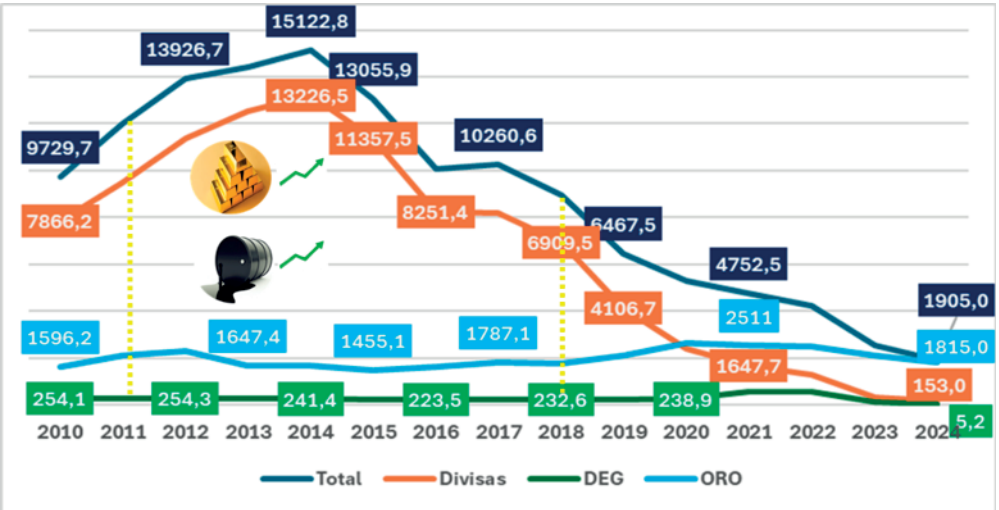
Sin embargo, la diversificación productiva, crucial para el desarrollo a largo plazo, no se concretó. Los recursos fueron destinados a proyectos sin valor agregado, lo que no generó ingresos sostenibles ni fortaleció la economía. Además, no se implementaron los cambios estructurales necesarios que habrían permitido a Bolivia reducir su dependencia de la extracción de recursos naturales y capitalizar mejor esa inyección de capital.

A esta mala planificación se sumaron factores adversos tanto internos como externos. La crisis de 2019, desencadenada por controversias electorales y la renuncia de Evo Morales, generó una significativa inestabilidad política y social. A ello se sumaron la pandemia de COVID-19, que provocó una crisis global, y la guerra entre Rusia y Ucrania, que afectó negativamente los mercados internacionales.

No obstante, la crisis política y económica del país no surgió de la noche a la mañana; sus raíces se remontan a dos décadas atrás. La ineficiencia en la planificación estructural e institucional ha debilitado la confianza en las instituciones públicas, exacerbada por la falta de transparencia y la parcialidad en la información. La persistente falta de instituciones autónomas, agravada por la corrupción y la sobrerregulación administrativa, ha intensificado la crisis económica.

Actualmente, las reservas internacionales netas del país, en su componente de divisas, ascienden a apenas 153 millones de dólares, una cantidad insuficiente tanto para satisfacer la creciente demanda interna de moneda extranjera como para que el Estado pueda cumplir con el pago de las obligaciones de la deuda externa.

RESERVAS INTERNACIONALES NETAS DE BOLIVIA (2010 – 2024*)



Fuente: Elaboración Propia con datos del Banco Central de Bolivia
*2024 Hasta agosto último reporte del BCB

EL ABISMO DE LA COYUNTURA ACTUAL

La crisis económica en Bolivia ha sido impulsada por una combinación de factores estructurales y coyunturales que han deteriorado la situación financiera del país en los últimos años. Esta situación ha generado una preocupante escasez de moneda extranjera (falta de liquidez), exacerbando la inestabilidad financiera y profundizando la crisis, que parece estar en un camino sin retorno.

El intervencionismo estatal en sectores clave ha generado dudas sobre la eficiencia de las empresas públicas y la sostenibilidad de los subsidios, lo que ha derivado en déficits fiscales persistentes y un creciente endeudamiento. La fuga de capitales y los esfuerzos del gobierno por mantener el tipo de cambio han reducido significativamente las reservas internacionales, limitando su capacidad para manejar la crisis. La debilidad institucional y la corrupción han agravado la situación, comprometiendo la eficacia de las políticas públicas y las reformas necesarias.

La limitada atracción de inversión extranjera directa (IED) ha sido otro factor que ha afectado el crecimiento económico. La incertidumbre política, la falta de infraestructura adecuada y la percepción de riesgo han desincentivado la llegada de capital extranjero, afectando la competitividad del país. A esto se suma la falta de liquidez en moneda extranjera, que ha generado inestabilidad financiera. Desde principios de 2023, el Banco Central ha

enfrentado una escasez de divisas, lo que ha llevado a los bancos a restringir depósitos en bolivianos en cuentas en dólares y exigir dólares estadounidenses. Esto ha creado un mercado paralelo donde el dólar cotiza entre 10 y 15 bolivianos, con incrementos de 30% hasta el 50%, afectando la compra de insumos y distorsionando el comercio interno.

El aumento de la deuda externa es otro motivo de preocupación. En la última década, la deuda ha pasado del 18.2% del PIB en 2013 a más del 30% en 2023. Este incremento pone en duda la capacidad del país para generar ingresos suficientes para el servicio de la deuda, complicando el acceso a financiamiento en el futuro. A la vez, el gasto público ha aumentado cada año, impulsado por el crecimiento del número de funcionarios públicos, que ya supera los 500.,000, y por el mantenimiento de empresas estatales que consumen el 28% del Presupuesto General del Estado (PGE). Las subvenciones a sectores como hidrocarburos, minería, metalurgia y alimentos suman 9,803 millones, 10,718 millones y 700 millones de bolivianos, respectivamente, según el PGE de 2024, lo que incrementa el gasto público ineficiente.

La crisis actual en Bolivia se ha agravado debido a la falta de atención a problemas estructurales durante los últimos 15 años. La escasez de combustible y divisas ha causado inflación, interrupciones en la cadena de suministros y aumento de precios, afectando especialmente a los consumidores con el plan de incremento en las tarifas del transporte. Para restaurar la estabilidad económica y promover un crecimiento sostenible, son necesarias reformas estructurales urgentes. Aunque el presidente Luis Arce ha convocado al sector productivo para proponer soluciones, las medidas hasta ahora han sido insuficientes. Sin reformas profundas, la crisis persistirá, exacerbada por la falta de institucionalidad, la injerencia política y el mal manejo de los recursos escasos en gasto público excesivo.

RETOS Y SOLUCIONES PARA LA ECONOMÍA BOLIVIANA

La crisis económica en Bolivia se debe a la excesiva dependencia de los recursos naturales, políticas fiscales y monetarias expansivas sin ajustes adecuados, inestabilidad política y el impacto de la pandemia de COVID-19. La falta de diversificación económica y reformas estructurales ha agravado la situación, creando una crisis compleja que requiere soluciones integrales y coordinadas. Este análisis propone un plan económico con medidas a corto, mediano y largo plazo para estabilizar la macroeconomía, reactivar la producción y realizar reformas estructurales esenciales. Las preguntas clave son: ¿Cuáles son los mecanismos necesarios para abordar la crisis actual en Bolivia? ¿Qué acciones deben tomarse de inmediato para mitigar el avance de la crisis?

CORTO PLAZO: (1 A 6 MESES)

• **Inyección de Capital:** Para estabilizar el mercado y proporcionar la liquidez necesaria durante los próximos tres meses, Bolivia necesita una inyección de 3,640 millones de dólares. Esta cantidad se desglosa en 932 millones para el sector exportador, 2,409 millones para importaciones y 280 millones para el sistema financiero. El Estado debe obtener estos fondos a través de préstamos internacionales, destinándolos exclusivamente a estabilizar la economía y evitar la distorsión del mercado por la falta de liquidez.

• **Reestructuración de la Deuda Externa:** Seria recomendable que el Estado renegocie los pagos de la deuda con organismos internacionales bilaterales y multilaterales, para mejorar la solvencia a corto plazo. Esto permitirá aliviar la presión financiera y liberar recursos para la estabilización económica, evitando el incumplimiento de obligaciones y apoyando áreas críticas.

• **Hidrocarburos:** Para mejorar el abastecimiento de combustibles como diésel y gasolina, el Estado debe permitir la importación libre de estos productos sin aranceles hasta fin de año. Además, debe mantener el subsidio al diésel y gasolina.

• **Equilibrar el Déficit Fiscal:** Para equilibrar el déficit fiscal, se sugiere considerar una serie de medidas enfocadas en optimizar el uso de los recursos públicos. Primero, podría ser beneficioso reducir el gasto en áreas ineficientes, como las empresas públicas, y llevar a cabo auditorías para redistribuir los recursos hacia instituciones más eficaces. Además, se podría contemplar la suspensión de la construcción de nuevas empresas estatales durante el mandato actual. Otra propuesta es reducir el gasto en publicidad estatal en un 85%, mientras se mantiene el apoyo a iniciativas clave. También se podría limitar los salarios de los funcionarios públicos a un máximo de 14,000 bolivianos mensuales hasta diciembre. Estas medidas contribuirían a la reducción del déficit fiscal y ayudarían a asegurar que el gasto público no exceda los ingresos disponibles del Estado.

• **Disminución de Aranceles:** Para apoyar la competitividad en el comercio exterior, se propone reducir los aranceles en un 50% para las importaciones del sector farmacéutico y en un 35% para insumos, materia prima, suministros industriales y lubricantes. También se podría considerar simplificar los procedimientos para el sector exportador y establecer un fondo de préstamos en moneda extranjera para cubrir los gastos de transporte y fletes.

SI SE QUIERE CAMBIAR UNA ECONOMÍA, hay que invertir en los hacedores de riqueza...



lo bueno se siente!

Además, la eliminación de los cupos para las mercancías con alta demanda de exportación hasta fin de año podría estimular las exportaciones y mejorar la eficiencia del mercado.

• **Incentivo al Turismo:** Para fortalecer el sector turístico, se sugiere que el Estado considere eliminar las restricciones innecesarias para los turistas de los principales países con mayor flujo turístico hacia Bolivia, exigiendo únicamente pasaporte para ingresar al país. Además, debe permitir que los turistas soliciten facturas y acumulen crédito fiscal para compensar las tasas que pagan al salir del país. Esta medida fomentará el consumo en el mercado interno y promoverá una mayor actividad económica en el sector turístico.

MEDIANO PLAZO: (1- 3 AÑOS)

• **Fomento al consumo y producción nacional:** Para estimular el consumo y la producción nacional, se propone redirigir parte del presupuesto destinado a publicidad para promover productos nacionales. Se podría implementar un sistema de devolución de impuestos para los consumidores del sector informal y priorizar la adquisición de productos de empresas nacionales en las compras del Estado. Además, se sugiere adoptar políticas de protección temporal para industrias clave, apoyar la adopción de nuevas tecnologías y fomentar la capacitación. Las empresas que utilicen recursos nacionales podrían recibir incentivos fiscales y subvenciones para mejorar su eficiencia y fortalecer la cadena de valor.

• **Régimen de Tipo de Cambio Flexible:** Se sugiere adoptar un régimen de flotación sucia para el tipo de cambio, similar al utilizado en Bolivia en la década de los 80. Se podría fijar un tipo de cambio máximo de 8,50 bolivianos por dólar, ajustado al mercado actual, para gestionar la depreciación del boliviano y proporcionar mayor flexibilidad frente a choques externos, como fluctuaciones en los precios de las materias primas o crisis financieras. El Banco Central podría intervenir de manera discrecional en el mercado cambiario para moderar las fluctuaciones extremas y atenuar los efectos de estos choques.

• **Simplificación de Trámites:** Se recomienda implementar una estrategia integral de digitalización para abordar la sobrerregulación administrativa y mejorar la eficiencia burocrática. Esta estrategia incluiría la adopción de trámites y certificaciones digitales para reducir la carga administrativa sobre las empresas. El enfoque se centrará en digitalizar

procesos, unificar y simplificar los trámites, y reducir los requisitos burocráticos. Además, se sugiere utilizar sistemas eficientes para la declaración y el pago de impuestos, así como introducir firmas digitales para verificar la autenticidad de los documentos emitidos por plataformas virtuales. Estas iniciativas buscan aumentar la competitividad empresarial y optimizar la gestión administrativa.

• **Fomento al Emprendimiento:** Se sugiere implementar una exención fiscal parcial durante los primeros dos años de operación para nuevos emprendimientos, además de facilitar el acceso a crédito a través de un fondo especializado con una tasa de interés del 3% y un periodo de gracia de tres años. Este apoyo estará condicionado a que los emprendedores reciban capacitación en incubadoras de innovación y que los proyectos más prometedores participen en aceleradoras de inversión para atraer capital adicional. Estas medidas tienen como objetivo fortalecer el ecosistema emprendedor y asegurar la viabilidad y éxito de los negocios en el mercado nacional.

• **Diversificación de los hidrocarburos:** Para reducir la dependencia de subsidios y ampliar el suministro de combustibles, se recomienda una inversión de 500 millones de dólares en nuevas plantas de refinación. Esto aumentará la capacidad interna y permitirá la refinación local de barriles. Además, se incentivará la producción de biodiésel mediante exenciones fiscales durante cinco años para las empresas que cubran al menos el 15% de la demanda de combustible. Se establecerá también un fondo de 320 millones de dólares para impulsar la innovación tecnológica en la industria.

• **Fomento a la inversión extranjera:** Se propone fortalecer las políticas de seguridad jurídica para atraer y proteger la inversión extranjera, mejorando el entorno legal y regulatorio. Es crucial garantizar la protección de la propiedad privada y asegurar la libre transferencia de capitales. Además, se deben establecer tratados bilaterales de inversión con países de la región para promover la inversión extranjera y ofrecer garantías adicionales a los inversores. Estas acciones contribuirán a crear un ambiente de inversión más seguro y atractivo.

• **Seguridad alimentaria:** Para asegurar la seguridad alimentaria, se recomienda explorar nuevas tierras fértiles, como los Yungas, el Oriente Amazónico y el Chapare. En una primera

etapa, se propone destinar 700 millones de bolivianos del presupuesto general del Estado (PGE) a estos nuevos destinos para desarrollar una agroindustria emergente. Además, se sugiere buscar un fondo de 590 millones de dólares para impulsar la innovación tecnológica en la agroindustria nacional.

• **Diversificación Productiva y Exportación:** Para promover la diversificación productiva y mejorar las exportaciones, se propone simplificar las regulaciones y trámites mediante la implementación de una ventanilla única para comercio exterior. Esta ventanilla integrará tanto procesos físicos como virtuales, lo que permitirá reducir costos y tiempos. Además, se debe desarrollar un plan de infraestructura que incluya la construcción de un tren que conecte el este y el oeste del país, así como aumentar la inversión en redes fluviales. La incentivación de la innovación tecnológica en la agroindustria y el establecimiento de zonas económicas de exportación estratégicas también son esenciales para diversificar las exportaciones y fomentar un entorno económico más eficiente y sostenible.

LARGO PLAZO: (3 - 6 AÑOS)

• **Reforma Judicial:** Para mejorar la transparencia y la credibilidad del sistema de justicia en el país, se recomienda una reforma integral en la selección y nombramiento de jueces y fiscales. Este proceso debería ser independiente y basado en méritos, realizado por una comisión compuesta por expertos en derecho y representantes de la sociedad civil. Esta comisión evaluaría a los candidatos y garantizaría que los nombramientos sean justos e imparciales, con una independencia robusta protegida por la Constitución. Es crucial implementar medidas de transparencia, como la publicación de sentencias y procesos, la celebración de audiencias públicas, y el acceso a los registros judiciales. Además, se sugiere la realización de auditorías externas de los procedimientos judiciales, realizadas por entidades independientes para identificar y corregir posibles irregularidades. Para combatir el clientelismo, se debe promover la rotación de jueces y fiscales, y establecer un sistema de meritocracia con evaluaciones continuas. La permanencia en el cargo debería depender del desempeño y la ética profesional de los jueces. También es recomendable crear órganos de control independientes, como una oficina de inspección judicial con autoridad para investigar y sancionar actos de corrupción. Además, se debería limitar la inmunidad judicial de jueces y fiscales para permitir su investigación y sanción en caso de conductas indebidas. Estas reformas tienen como objetivo restaurar la credibilidad del sistema judicial, asegurando un órgano transparente, imparcial y equitativo que no favorezca a sectores con poder económico o político.

Membresía en la ...



Para mejorar su imagen empresarial.

• **Reforma Educativa:** Para alinear la fuerza laboral técnica del país con las demandas actuales, es crucial reformar el sistema educativo en los niveles primario y secundario. La malla curricular debe adaptarse a la globalización y las nuevas tecnologías. Se sugiere reducir la duración de la educación secundaria a 2 o 3 años, permitiendo que los estudiantes se gradúen a los 15 años. El currículo debe incorporar materias como robótica, programación, educación financiera, ciencias exactas, literatura, inteligencia emocional, historia, y opcionalmente, tres idiomas extranjeros (inglés, francés y mandarín). Asimismo, es necesario incluir más herramientas tecnológicas para que los estudiantes puedan optar por una carrera técnica superior al finalizar el bachillerato. A nivel universitario, es fundamental ampliar la oferta educativa en áreas de innovación y tecnología para satisfacer la demanda de técnicos e ingenieros y evitar la saturación del mercado laboral con carreras de menor demanda. Cada universidad debería implementar un programa de incubación de proyectos para que los estudiantes de pregrado puedan graduarse creando nuevas empresas y generando empleos. Además, los centros de investigación e incubadoras deben estar disponibles para emprendedores autónomos y pymes, con el objetivo de fomentar la creación de nuevas fuentes de trabajo.

• **Reforma Tributaria:** Se propone una reestructuración integral del sistema tributario para modernizar y optimizar la recaudación fiscal. Se recomienda revisar y ajustar las tasas de aranceles e impuestos (internos y externos) para ampliar la base tributaria. Este ajuste debería reducir la evasión del sector informal y diversificar los mecanismos de recaudación, aliviando así la carga fiscal sobre el sector formal que cumple con sus obligaciones tributarias. Para mejorar la redistribución del gasto público, se sugiere una nueva asignación presupuestaria: 35% para el Estado, 50% para los municipios y 15% para las gobernaciones. Esta redistribución permitirá una gestión más eficiente y equitativa de los recursos a nivel local. Además, se debe avanzar en la digitalización del padrón impositivo para facilitar la gestión de los tributos, lo que contribuirá a una administración más eficiente y reducirá la carga administrativa. Es necesario revisar y ajustar las penalizaciones por rectificaciones u omisiones de tributos para evitar una presión excesiva sobre el sector productivo y de servicios. La propuesta busca aliviar la carga para las empresas y fomentar un entorno fiscal más justo, con el objetivo de mejorar la eficiencia del sistema tributario, optimizar la asignación de recursos y fortalecer la capacidad de gestión del gasto público a nivel local.

- **Institucionalismo y Gobernanza:** El exceso de regulación puede fomentar la corrupción y el clientelismo, así como restringir las libertades individuales. Por ello, es fundamental reducir la intervención estatal, mantener la independencia de las instituciones y garantizar una buena gobernanza en el país. Se propone la creación de una institución autónoma anticorrupción en Bolivia, libre de influencias políticas y de otras instituciones con poder. Esta entidad estaría encargada de juzgar de manera independiente todos los actos de corrupción, sin estar sujeta a influencias del sector judicial, legislativo, ejecutivo, la policía o las fuerzas armadas. Implementar esta propuesta es crucial para transformar el sistema político, mejorar la calidad de vida de los ciudadanos y promover una mayor transparencia. Además, fortalecería el Estado de Derecho y favorecería la atracción de inversiones, creando un entorno más favorable para el desarrollo económico y social del país.

La crisis económica en Bolivia es el resultado de una serie de factores estructurales y coyunturales que han deteriorado profundamente la situación financiera del país. La falta de liquidez y la inestabilidad financiera han sido exacerbadas por un intervencionismo estatal que ha afectado la eficiencia de las empresas públicas y la sostenibilidad de los subsidios, generando déficits fiscales persistentes y un creciente endeudamiento.

En síntesis, para abordar esta crisis de manera efectiva, se requiere un enfoque integral que combine inversión en capital humano, innovación, infraestructura y una gobernanza sólida. Las políticas a corto y mediano plazo deben ser diseñadas con cuidado, alineadas con una nueva política macroeconómica que permita diversificar la economía y fortalecer las instituciones. La reducción de la dependencia de los recursos naturales y la promoción de sectores diversificados son esenciales para lograr un crecimiento inclusivo y duradero.

La implementación coherente y coordinada de estas medidas es clave para restaurar la estabilidad económica y promover un crecimiento sostenible en Bolivia. Sin reformas profundas y una gestión eficiente de los recursos, la crisis persistirá, agravada por la falta de institucionalidad y el gasto público excesivo.

Rumbo a los...



La **FUNDACIÓN** cuenta con Personalidad Jurídica (R.M. N°030/2016), para desarrollar actividades no financieras **en todos los Departamentos que comprenden el territorio del Estado Plurinacional de Bolivia.**

La **FUNDACIÓN, tiene como objeto:** "Contribuir al desarrollo y la integración de los productos y servicios nacionales, promoviendo todo tipo de actividades de promoción, fomento, capacitación, innovación, premiación e información, articulando actores y recursos para lograr el crecimiento económico y empleo sostenible en un entorno integral y colaborativo". **Es transversal a todos los sectores:**

- MINERÍA, PETRÓLEO Y GAS
- SERVICIOS, CULTURA-FOLKLORE, TURISMO Y GASTRONOMÍA
- INDUSTRIA MANUFACTURERA
- INSTITUCIONES
- AGROPECUARIA, FORESTAL Y SALUD

Señor empresario/a si tiene interés de ser MIEMBRO ADSCRITO DE LA FUNDACIÓN: Solicite mediante carta dirigida a la Fundación Hecho en Bolivia a través de nuestro correo electrónico: fundaciónhechoenbolivia@gmail.com

BOLIVIA CRECE MENOS, NO HAY DÓLARES, CUESTA MÁS IMPORTAR...



Gary Antonio Rodríguez Álvarez
ECONOMISTA Y MAGÍSTER EN COMERCIO INTERNACIONAL

El Instituto Nacional de Estadística (INE) informó que la economía boliviana creció apenas 1,31% entre enero y marzo del 2024, un bajo desempeño que debe llamar a la reflexión, siendo que la comparación se hace contra un año en el que el crecimiento fue del 3,1% durante toda la gestión 2023.

Según el INE, la explicación tiene que ver con la desaceleración de la economía global; el rebrote inflacionario mundial y las medidas contractivas derivadas; el cambio climático que golpea y afecta a todos; y, la no aprobación de créditos externos por la Asamblea Legislativa, afectando proyectos de inversión pública.

Pese ello, las siguientes actividades habrían crecido entre el 6% y casi 9%: Servicios (electricidad, gas y agua; servicios domésticos, comunales, sociales y personales) y Construcción, por las mayores ventas de cemento impulsadas desde el sector público. Crecieron también, aunque a tasas menores, el sector Financiero; Transporte y Almacenamiento; Administración Pública; Agropecuaria; Comunicaciones y Minería. Quienes cayeron fueron: Comercio (-0,4%), Industria Manufacturera (-2,9%) por la alta incidencia de la agroindustria (-5,5%), pero, lo que en verdad duele es el derrumbe del Petróleo y Gas Natural (-14%).

Haciendo igual análisis por tipo de gasto, en números redondos, el Consumo de la Administración Pública subió 2% seguido del Consumo del Sector Privado que creció 1,3%. De ahí en más, todo es una lágrima. La Importación de Bienes y Servicios cayó 19% mientras que la Exportación bajó 5,4%; la Inversión disminuyó 6,4% por la falta de dólares en el sector privado para importar bienes de capital, y porque los créditos externos para proyectos de infraestructura duermen el sueño de los justos en la Asamblea Legislativa, por razones políticas.

La explicación del pobre desempeño económico desde lo "macro" tiene mucho que ver con el sector externo, siendo una pena que durante tantos años no se haya entendido y atendido al sector productivo y exportador, como debiera, para no llegar a esta situación, y esto apenas comienza. Ahora, intentemos un abordaje del tema con un análisis desde lo "micro".

Pocas, poquísimas veces a lo largo de mis 37 años de trabajo en el campo del comercio exterior he visto tanta gente preocupada por la falta de dólares y la subida de su precio; doy fe, también que nunca antes en todos estos años, vi a tantos importadores, exportadores, productores, transportistas, comerciantes, prestadores de servicios y, cada vez más a gente de a pie, angustiados por este estado de cosas, siendo que la subida del precio de la divisa estadounidense los afecta directa o indirectamente. Veamos algunos ejemplos.

Para no ser subjetivo en mi apreciación me di un "baño de realidad" y pregunté los precios en el mercado libre, comprobando que prácticamente todo lo importado o lo que se fabrica en el país con insumos importados, está subiendo, no en unos centavos o en un pequeño porcentaje, lamentablemente.

Cuando el consumidor reclama por el alza de precios, la respuesta calcada es que "el dólar está subiendo", en gerundio, denotando una carga de expectativas negativas, que algunos la tildan de especulación. Pero ¿cómo no va a subir lo importado si el dólar en Bolivia ha aumentado de Bs6,96 a más del doble en su momento? Quedé azorado por la tendencia alcista, desde un mínimo de 30%

hasta en ciertos casos el 100% (cuando no hay producción nacional sustitutiva). Veamos algunos ejemplos, sin referir marcas, por razones obvias.

Un chocolate que al detalle costaba Bs2,5 pasó a Bs4; el de Bs4,5 a Bs6 y el de Bs12 a Bs15, mientras que el precio de otro, por caja, subió más del 60%. Igual pasa con las galletas importadas que han trepado hasta 50%. El material escolar ha subido también, los marcadores, p. ej., un 40%; el alza de los detergentes está entre 33% y más del 60%. Cierta marca de café instantáneo cuesta hoy casi 30% más; ni los chicles se salvaron de una subida superior al 50%, en tanto que una pasta dental escaló un 75%. Preguntará Ud. ¿semejantes precios son con factura? La respuesta es, no, comercio informal, puro y duro, gran parte de ello, de contrabando.

La gente sufre porque el pan con harina no subsidiada subió de precio y, el que no subió, bajó de tamaño y peso. ¡Cuánto duele que suban los medicamentos!

Otro tanto o peor pasa en el agro, donde el productor debe comprar los insumos importados a un altísimo costo, pero su producción la debe vender al precio del dólar oficial, porque así está regulado.

¡Esto no se va a solucionar con el control de divisas *"a lo Huarachi"* o con el control de precios que siempre fracasa!

Para crecer más con estabilidad, para que abunden los dólares que ansiamos y para que haya más empleo e ingresos para las familias y el Estado, apoyar la actividad privada, la legalidad y la formalidad, facilitar la inversión, la producción, la importación legal de lo que precisamos y estimular la exportación ¡es la tarea! (sabiendo que la gente se enoja cuando el costo de vida sube y la pasa mal).

FUNDACIÓN
INFOCAL
COCHABAMBA

SIGUENOS EN:



CARRERAS A NIVEL

TÉCNICO SUPERIOR

Tres años de duración
R.M. 0074/2019

OFERTA ACADÉMICA

SUBSEDE TUPURAYA

Av. General Galindo N° 1406

- Gastronomía.
- Informática Industrial.
- Parvulario.
- Mecánica Automotriz.

SUBSEDE AROCAGUA

Av. Villazón km 3

- Electromecánica Industrial.
- Mecánica Industrial.

Comunícate con nosotros:
Número Piloto: 4242660
www.infocalcbba.edu.bo

FEDERACIÓN DE ENTIDADES EMPRESARIALES PRIVADAS DE COCHABAMBA

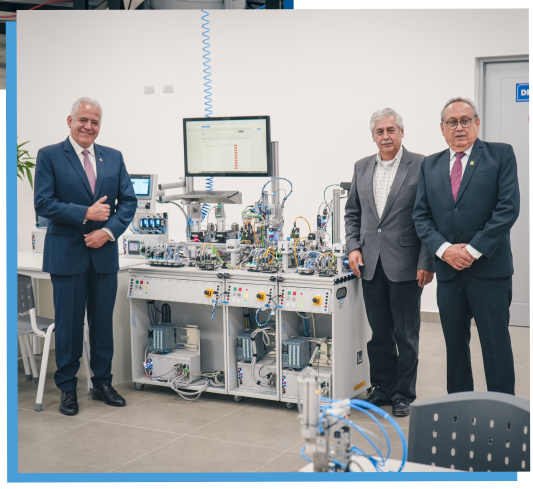
TÜVRheinland CERTIFICADO
Sistema de Gestión ISO 9001:2015
www.tuv.com ID 9000001922

Laboratorio de Mecatrónica e Industria 4.0 y Taller de Automatización Industrial

Dentro su plan integral de crecimiento institucional, la Fundación INFOCAL Cochabamba incorpora tecnología moderna demandada por la industria actual. Se trata de dos nuevos ambientes educativos que representan un importante avance en la infraestructura formativa de la institución: el ***Laboratorio de Mecatrónica e Industria 4.0 y el Taller de Automatización Industrial.***







El Laboratorio de Mecatrónica e Industria 4.0 está equipado con una fábrica de aprendizaje compacta y versátil que integra mecánica, electrónica e informática, componentes clave de la cuarta revolución industrial. Este espacio proporcionará a los estudiantes la oportunidad de trabajar con módulos conectados en red con el MES (Sistema de Ejecución de Manufactura), equipados con dispositivos de lectura/escritura RFID y sensores inteligentes basados en IO-Link, y forman un sistema independiente que simula entornos industriales reales, permitiéndoles

desarrollar habilidades en áreas como robótica colaborativa, sistemas de control, manufactura inteligente y análisis de datos. Esta formación es esencial para preparar a los estudiantes para los desafíos del mercado laboral actual y futuro.

Por su parte, el **Taller de Automatización Industrial** se presenta como un taller modelo, equipado con 18 estaciones de trabajo equipadas con tableros didácticos industriales y PLCs, junto con interfaces de comunicación para la interacción con software de simulación. Además, el taller dispone de estaciones de trabajo con sensores y actuadores industriales, permitiendo a los estudiantes realizar prácticas reales de procesos automatizados, fundamentales en la industria moderna.

Ambos espacios tienen como objetivo principal proporcionar una formación práctica e integral tanto para estudiantes como para profesionales de la industria. La Fundación INFOCAL Cochabamba busca ser un puente entre el conocimiento teórico y su aplicación práctica, asegurando que los egresados no solo comprendan los conceptos, sino que también posean las habilidades técnicas necesarias para innovar y liderar en sus respectivos campos.





La creación de estos espacios educativos representa una significativa inversión y refleja el **compromiso de la Fundación INFOCAL Cochabamba con el desarrollo tecnológico y la formación de profesionales altamente calificados.** Estos nuevos ambientes educativos están diseñados para transformar la experiencia de aprendizaje de los estudiantes y contribuir al desarrollo de una fuerza laboral preparada para los retos del futuro.

Las carreras beneficiadas son Mecánica Industrial, Electromecánica Industrial e Informática Industrial, carreras con alta demanda laboral que forman profesionales exitosos, emprendedores innovadores y trabajadores competentes, reflejando el empeño de INFOCAL por otorgar las mejores herramientas a sus estudiantes; procurando constantemente la mayor calidad y la adecuada calificación de sus recursos humanos.



Despierta el poder de tu motor con EXTREM



LUBRICANTES YPFB